

# La finanza a supporto della transizione

MASSIMIANO TELLINI

*INTESA SANPAOLO INNOVATION CENTER - Global Head of Circular Economy*

WEBINAR SG Strumenti Economici ICESP GdL2

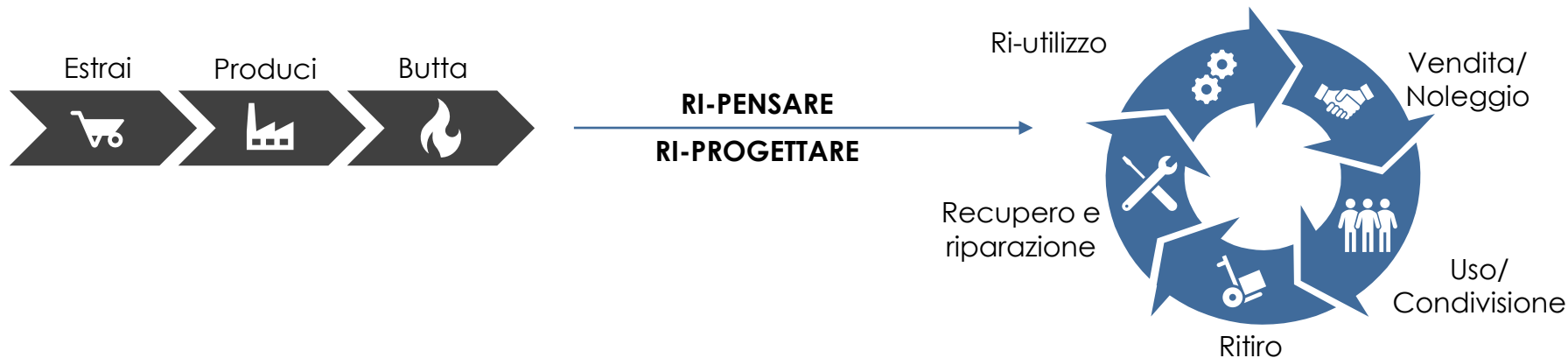
«Strumenti economici a supporto della transizione verso un'economia circolare»

Roma, 16 Novembre 2021



# Economia: da Lineare a Circolare

Slegare lo sviluppo economico dal consumo di risorse naturali finite



Progettare a  
zero rifiuti e  
inquinamento

Mantenere in  
uso prodotti e  
materiali

Rigenerare  
il capitale  
naturale

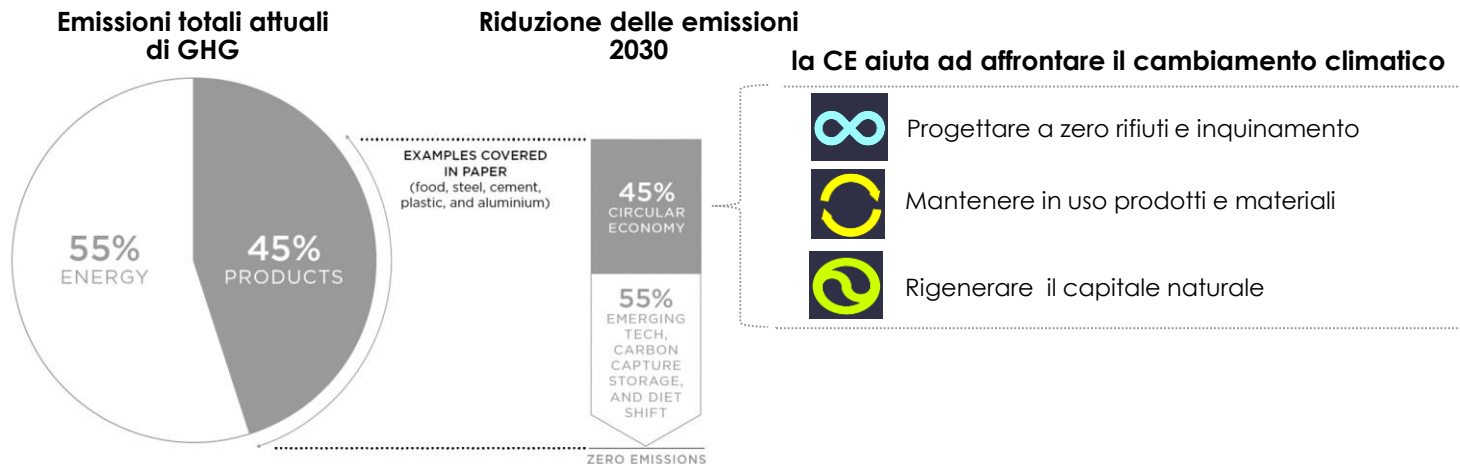
I principi dell'**Economia Circolare** consentono alle aziende di **mitigare i rischi lineari** (volatilità prezzi, inefficienze catene di fornitura, trend di consumo e normativi) e di **cogliere nuove opportunità di business** (miglior posizionamento competitivo, riduzione costi per materie prime, incremento customer retention)

# Cambiare il modello

Potenziali risparmi, crescita addizionale e impatto dell'Economia Circolare

## Impatto sul Cambiamento Climatico

Il passaggio alle **energie rinnovabili** porterà solo a una riduzione del **55% delle emissioni**



Il rimanente **45% delle emissioni** è dovuto al modo in cui **realizziamo e usiamo i prodotti**

# Il posizionamento distintivo di Intesa Sanpaolo



Dame **Ellen MacArthur** è stata una velista di successo. Nel 2005 ha infranto il record del mondo per la più veloce circumnavigazione del globo in solitaria.

La sua Fondazione è **l'attore più influente e autorevole nel campo dell'Economia Circolare**. La sua piattaforma **CE100** comprende oltre 120 aziende leader, governi e università (es. Apple, IKEA, Enel e Città di Milano) per accelerare la transizione sistemica verso la CE.



Da dicembre 2015, **Intesa Sanpaolo** è il primo **Financial Services Strategic Partner** della Fondazione



**Intesa Sanpaolo** ha avviato **relazioni strategiche** di lungo periodo con attori chiave per generare un **impatto positivo** e partecipa a:

- “Gruppo Esperti Finanza per la CE” - Commissione Europea
- “Piattaforma per accelerare la CE” - World Economic Forum
- “Strategia 2030 per uno sviluppo sostenibile” - Governo Italiano

# Circular Economy e opportunità per la Finanza

L'Economia Circolare è in grado di generare opportunità per il mondo finanziario lungo tre ambiti fondamentali



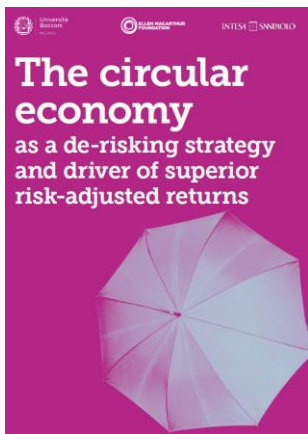
	Rischi	Ricavi	Reputazione
<b>Traguardi</b> ↘	Completo effetto de-risking per business finanziari	Creazione di opportunità di business non speculative con migliore combinazione rischio-rendimento	Re-design del ruolo della Finanza nella Società
<b>CE Drivers</b> ↘	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Disaccoppiamento della crescita economica dalle risorse finite</li> <li>- Resilienza economica</li> <li>- Internalizzazione di esternalità negative</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Domanda per nuovi investimenti in innovazione</li> <li>- Domanda per supportare modelli di business circolari e trend di impatto nel mercato degli utenti finali</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Back to basic: supporto alla crescita dell'economia reale</li> <li>- Strategie di impatto sociale e di valore condiviso</li> </ul>

# Circular Economy e de-risking

Le strategie CE possono ridurre il rischio degli investimenti e generare opportunità per il settore finanziario



INTESA  SANPAOLO

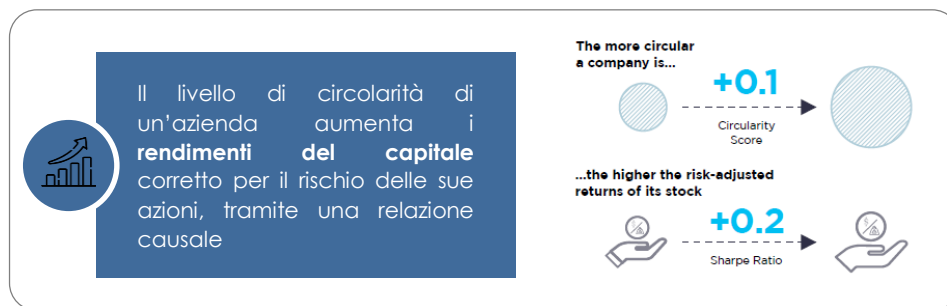


Negli ultimi due anni sono aumentati notevolmente gli strumenti di equity e debito relativi ad investimenti di economia circolare, per un settore finanziario sempre più attento a coglierne le opportunità.

## De-risking



## Superior risk-adjusted returns



# Essere banca d'impatto

*L'Economia Circolare ridefinisce l'approccio alla creazione di valore. È un'innovazione radicale dei modelli di business: ISP la sta supportando e altre banche dovrebbero fare lo stesso. Il settore finanziario, specialmente in ottica di **de-risking**, dovrebbe giocare un ruolo chiave per **sfruttare le opportunità** del modello, ri-orientando le strategie dei propri clienti*



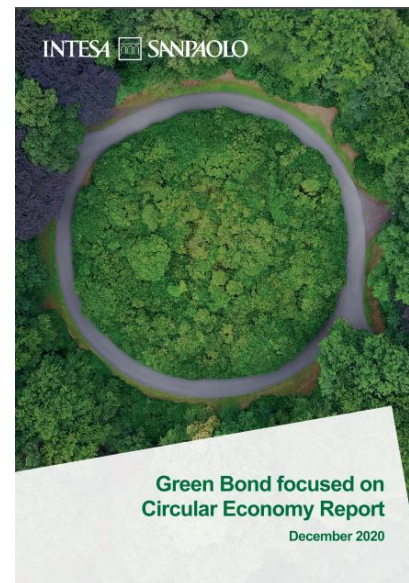
**Carlo Messina, CEO ISP**

Per Intesa Sanpaolo essere una Banca d'impatto significa fare investimenti non solo finanziariamente redditizi ma anche socialmente consapevoli, che abbiano una ricaduta positiva ed inclusiva sulla società nel suo complesso.

Intesa Sanpaolo ha dato vita a diverse azioni, tra cui:

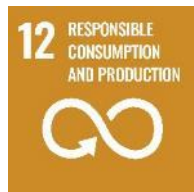
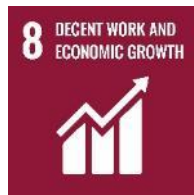
- Il **Fondo d'impatto** riservato ad alcune categorie di esclusi dell'economia: persone, famiglie e imprese
- Il **Green Bond** sull'economia circolare da € 750 mln
- Il **Plafond Circular Economy** da € 6 mld che, tramite specifici criteri di valutazione e impatto, vuole supportare i progetti più meritevoli in ottica CE

L'importanza della misurazione dell'impatto viene riconosciuta dalla pubblicazione, nel dicembre 2020, del primo rapporto annuale sull'utilizzo dei proventi e sull'impatto ambientale del Green Bond di Intesa Sanpaolo incentrato sull'economia circolare, emesso il 4 dicembre 2019, sulla base del Sustainability Bond Framework di Intesa Sanpaolo.



**INTESA SANPAOLO  
INNOVATION CENTER**

# Sustainability Bond for Circular Economy



Nel 2019 sono state redatte le nuove Linee Guida (Sustainability Bond Framework) per l'emissione di Sustainability Bond a **supporto di finanziamenti e progetti** (nuovi o esistenti) per la Green Economy, la Circular Economy e anche con finalità sociali.

A novembre 2019 Intesa Sanpaolo ha concluso con successo il collocamento del **primo Sustainability Bond focalizzato sulla Circular Economy**, destinato a sostenere i finanziamenti concessi dalla Banca nell'ambito del plafond da 6 miliardi di euro dedicato alla Circular Economy.

L'**emissione di 750 milioni di euro**, a fronte di una **domanda pari ad oltre 3,5 miliardi** di euro, è stata sottoscritta prevalentemente da investitori istituzionali: Asset Manager (75%), Banche e Private banking (10%), Enti Pubblici (10%), Assicurazioni e Fondi pensione (4%).



# CE Plafond



Il Piano Industriale 2018-21 di **Intesa Sanpaolo** include due azioni specifiche per supportare l'Economia Circolare: il lancio di un **Plafond Creditizio da € 6 mld** e di un **Fondo d'Investimento**.

Il **Circular Economy Plafond** da € 6 mld, offre finanziamenti alle migliori condizioni per le aziende e i progetti circolari più innovativi.

L'accesso a questo strumento è regolato da **cinque criteri di ammissibilità** sviluppati in partnership con la Ellen MacArthur Foundation e da ulteriori **tre criteri** legati a progetti **green in ottica trasformativa verso l'economia circolare**.

In aggiunta, **Intesa Sanpaolo e la Banca Europea per gli Investimenti** hanno firmato un accordo per un fondo da € 250 mln per **supportare PMI e MidCap nella transizione circolare**.



**Soluzioni che estendono la vita utile di prodotti e materiali**



**Utilizzo di energia e materiali rinnovabili o riciclati**



**Aumento di efficienza ed efficacia nel consumo delle risorse**



**Prodotti interamente riciclabili o compostabili**



**Tecnologie innovative per abilitare modelli di business circolari**



**Produzione e trasmissione di energia rinnovabile**



**Efficienza energetica dei processi produttivi e degli edifici**



**Gestione sostenibile delle risorse naturali e del suolo, biodiversità**



**INTESA SANPAOLO  
INNOVATION CENTER**

# Case study: Agriculture, food and beverage



## Descrizione azienda

Azienda operante nella produzione di alcol di alta qualità ad uso alimentare a base di cereali e di amido industriale.

## Finalità

Il progetto mira ad incrementare in modo significativo la capacità produttiva dello stabilimento per la produzione di farina e di alcol. Quanto non utilizzabile per la produzione di alcool sarà destinato all'industria del food (Amidi dolcificanti), del beverage (integratori alimentari), all'industria cartaria (polimeri biodegradabili), alla green chemistry (Amidi, idrolizzanti e proteine per fermentazione) oltreché nutrizione animale (mangimi) con **obiettivo zero scarti**

## Criteri di Circolarità

4A. Prodotti compostabili

## Risultato / impatto

Produzione amido per packaging biodegradabile

# Case study: Agriculture, food and beverage



## Descrizione azienda

Cooperativa e organizzazione di produttori agricoli che commercializza i prodotti dei propri soci, oltre a svolgere per conto degli stessi attività di R&S nuove tecnologie

## Finalità

Realizzazione packaging alimentare innovativo per allungamento vita utile sugli scaffali dei frutti, introducendo anche nuovi materiali per realizzare **packaging compostabile**

## Criteri di Circolarità

1. Estensione vita utile prodotti
2. Risorse rinnovabili
4. Prodotti riciclabili

## Risultato / impatto

% prolungamento vita utile prodotti grazie a nuove tecnologie  
% aumento packaging compostabile su totale produzione



# Case study: Industrial & Manufacturing



## Descrizione azienda

Azienda di nuova costituzione che si occupa di refitting nel settore navale. Nata dalla fusione delle esperienze di 2 primari player nel settore nautico e portuale, adotta le più avanzate tecnologie per rigenerare parti delle imbarcazioni.

## Finalità

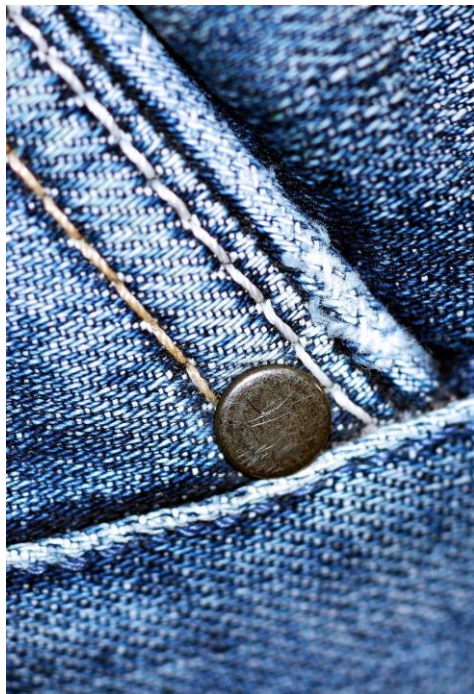
Manutenzione, riparazione e refitting mediante **recupero scarti della filiera**, attenzione all'ambiente con macchinari alimentati da **energie rinnovabili** e utilizzo di sostanze non nocive per l'ambiente soprattutto per quanto riguarda gli elementi più critici quali collanti e vernici.

## Criteri di Circolarità

3. Recupero scarti, utilizzo di energie alternative e riduzione di sostanze nocive per l'ambiente



# Case study: Fashion & Textile



## Descrizione azienda

Azienda italiana di abbigliamento che produce denim.  
L'azienda ha recentemente creato e commercializzato una linea innovativa di jeans completamente compostabili.

## Finalità

Utilizzo di scarti di produzione alimentare per realizzare **tinture naturali** da utilizzare su abiti e tessuti, con processi alimentati da **fonti energetiche rinnovabili**

## Criteri di Circolarità

4. Fabbricazione di prodotti che possono essere riciclati o compostati



# Case study: Chemicals & Materials



## Descrizione azienda

Azienda impegnata da 40 anni nella produzione di imballaggi (sacchi e shopper) biodegradabili e compostabili, tra i leader nel settore a livello italiano ed europeo

## Finalità

Acquisto macchinari per ampliamento ed **efficientamento linea di produzione prodotti in Mater Bi**, di cui l'azienda è stata co-sviluppatrice insieme al detentore del brevetto (Novamont)

## Criteri di Circolarità

- 2. Risorse rinnovabili
- 4. Prodotti riciclabili

## Risultato / impatto

% aumento produzione materiali plastici compostabili





# Case study: Chemicals & Materials



## Descrizione azienda

Azienda leader nella trasformazione delle materie plastiche, specializzata nella produzione sia di preforme sia di bottiglie, in particolare per i prodotti lattiero/caseari e succhi di frutti

## Finalità

Acquisto nuovo macchinario per lo stampaggio di preforme in Pet per l'imbottigliamento di latte e acqua, permettendo di utilizzare una quota di **plastica riciclata** all'interno dei prodotti

## Criteri di Circolarità

2. Risorse rinnovabili
3. Efficacia delle risorse

## Risultato / impatto

% aumento linee di prodotti contenenti input riciclati  
% materiale riciclato su totale materiale utilizzato



# CE Lab – trasformare in logica circolare l'economia italiana



Ideato e costituito attraverso una **partnership strategica** tra **Intesa Sanpaolo** e **Fondazione Cariplo** per:

- sostenere e accompagnare la **trasformazione del sistema economico italiano**
- diffondere nuovi modelli di creazione del valore nell'interesse collettivo, accelerando la **transizione verso la Circular Economy**

## CE LAB PILLARS



### CIRCULAR EDUCATION

**Percorsi innovativi di formazione** rivolti alle aziende, al fine di supportarne il percorso di **aggiornamento della cultura aziendale** (es. workshop tematici, pillole di formazione su canali digitali)



### CIRCULAR CONNECTION

Promozione e **diffusione della cultura CE** su scala nazionale e internazionale, tramite eventi, **piattaforme di networking**, **report tematici** e con il coinvolgimento di attori e partner esterni



### CIRCULAR INNOVATION

**Advisory in chiave Circular Economy** rivolto a SME/Corporate, offrendo **servizi di assessment e innovazione del modello di business** (es. Circular Assessment, programmi di Open Innovation)



INTESA SANPAOLO  
INNOVATION CENTER



# CE Lab – un ecosistema innovativo

ha la capacità di accedere rapidamente all'ecosistema dell'innovazione globale, valutare e selezionare le migliori soluzioni innovative in ambito CE

## Universities and Research Centers

**20+**

Università e Centri di ricerca nel network

## Startups

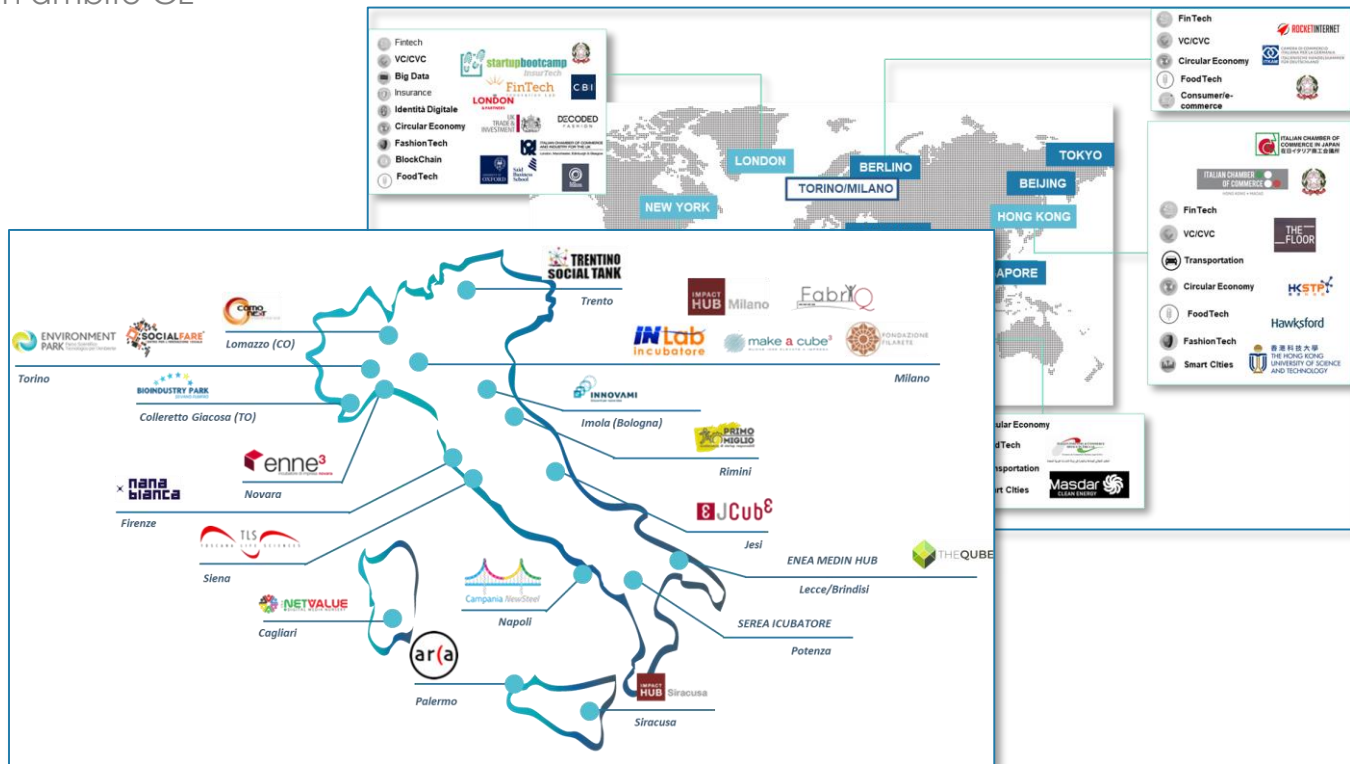
**5k+**

Startup mappate nei database di proprietà

## Aziende

**35+**

Aziende con cui si sono sviluppati progetti di Open Innovation



INTESA SANPAOLO  
INNOVATION CENTER

# Per continuare questa conversazione...



*“L'Economia Circolare rappresenta una grande opportunità per riconnettere Business e Società, ripensando gli strumenti finanziari per supportare la riprogettazione dell'intero ecosistema industriale”*

**Circular Economy Team** - [innovationcenter.circulareconomy@intesasanpaolo.com](mailto:innovationcenter.circulareconomy@intesasanpaolo.com)

**Grazie per l'attenzione**

  **@ICESPItalia**

 **ICESP**



[www.icesp.it](http://www.icesp.it)



INTESA SANPAOLO  
INNOVATION CENTER

The contents of this document are the property of Intesa Sanpaolo and are protected by copyright and trademark laws. All rights reserved. Therefore, without the prior formal consent of Intesa Sanpaolo, the aforementioned material cannot be copied, downloaded, reproduced, used on other Internet sites, modified, transferred, distributed or communicated to third parties except for personal use only; any commercial use is still prohibited. The contents not owned by Intesa Sanpaolo but by third parties indicated from time to time may be used only in compliance with the rights of such third parties and the rules established by them, to which reference is therefore made. While taking care in preparing the contents, Intesa Sanpaolo accepts no responsibility for any errors or omissions of any kind and for any type of direct, indirect or accidental damage deriving from reading or using the information published or any form of content present in the document or for access or use of the material contained in other linked sites.

# Backup

# Intesa Sanpaolo: una «impact bank»

L'Economia Circolare è fondamentale per diventare una banca a impatto positivo

**The Banker**  
GLOBAL FINANCIAL INTELLIGENCE SINCE 1926

COMMENT & PROFILES

## Why more banks must support the circular economy

Carlo Messina | 1/03/2019 9:00 am



**L'Economia Circolare ridefinisce l'approccio alla creazione di valore.** È un'innovazione radicale dei modelli di business: ISP la sta supportando e altre banche dovrebbero fare lo stesso. Il settore finanziario, specialmente in ottica di **de-risking**, dovrebbe giocare un ruolo chiave per **sfruttare le opportunità** del modello, ri-orientando le strategie dei propri clienti – **Carlo Messina, CEO ISP**



"Siamo orgogliosi di offrire ai nostri clienti gli strumenti per cogliere le opportunità dell'Economia Circolare, una sfida innovativa e strategica"

**Mauro Micillo, CEO Banca IMI e Head of CIB, ISP**  
12/06/2019, Londra – Ambasciata Italiana



"Le banche dovrebbero agire come agenti per il cambiamento verso un'economia a basse emissioni di carbonio"

**Gregorio De Felice, Chief Economist ISP**  
13/06/2019, Londra – EMF Annual Summit



"L'Economia Circolare è un'opportunità speciale per supportare i nostri clienti verso un modello più resiliente e competitivo"

**Stefano Del Punta, CFO ISP**  
27/06/2019, Copenhagen - International Fund Forum



**INTESA SANPAOLO**  
**INNOVATION CENTER**

# Un impegno internazionale

Il Gruppo sta collaborando con i principali attori mondiali per sostenere la transizione



Lettera ai CEO, 9 gennaio 2020

*Alla luce del lavoro già effettuato e dei crescenti rischi di investimento che circondano la sostenibilità, saremo sempre più propensi a votare contro i dirigenti e i consiglieri quando le società non svolgeranno progressi sufficienti in materia di sostenibilità.*

**Larry Fink, CEO di BlackRock**



Davos, 20 gennaio 2020

*Siamo orgogliosi dei riconoscimenti che danno al nostro impegno in tema sostenibilità un autorevole suggello internazionale. L'ambiente è un tema strategico e prioritario e siamo pronti ad accelerare gli investimenti, con 50 miliardi per sostenere questo cambiamento.*

**Carlo Messina, CEO di Intesa Sanpaolo**



Dubai, 23 gennaio 2020

**Intesa Sanpaolo e il Ministero dell'Economia degli Emirati Arabi Uniti** firmano a Dubai un accordo per favorire la cooperazione su innovazione, PMI ed Economia Circolare. Obiettivo delle parti è incoraggiare privati, imprese e startup a sviluppare tecnologie a favore dell'Economia Circolare.

# CE Lab – Circular innovation accelerator

## A consolidated process:



**Expected  
benefits for  
companies**

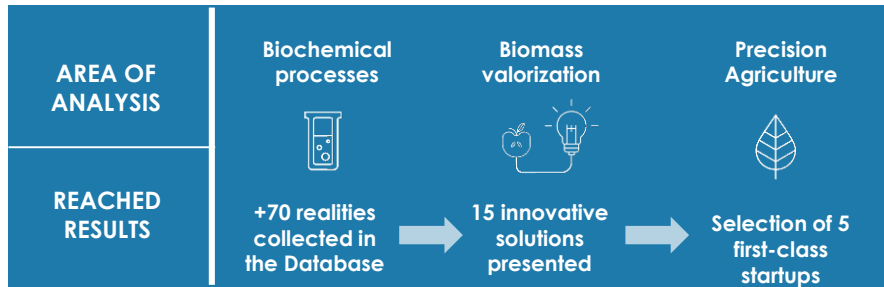
- Identification of areas for improvement and transformation needs in a circular perspective
- Validation of the best solutions and matching with the company's transformation needs
- Operational support in development

## CASE HISTORIES



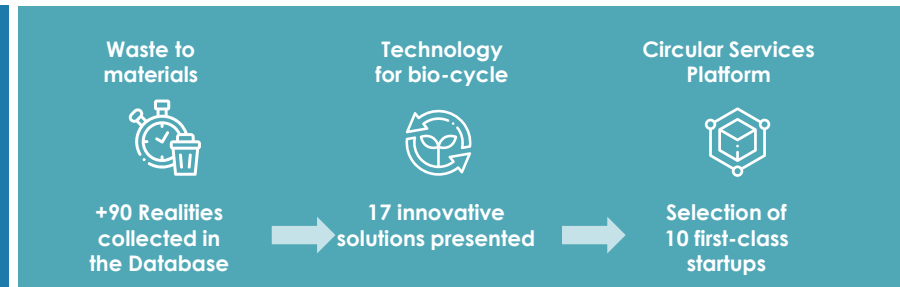
### Trace x Novamont

[Link a pagina web dedicata](#)



### Trace x Greenthesi

[Link a pagina web dedicata](#)



**INTESA SANPAOLO  
INNOVATION CENTER**